



Erstellt: 08.01.2018

Version: 01

Autor: Daniel Anton

Geändert: 14.01.2018

Abteilung: Strategisches Supply Chain Management

Vorgeschlagener Titel der Arbeit

Strategische Lieferantenentwicklung

Methode zur Bewertung von Lieferanten

Beschreibung

KTM bezieht die verschiedensten Serienbauteile von System- und Bauteillieferanten. Aufgrund des Wachstums von KTM kam es von Lieferanten immer wieder zu Lieferverzögerungen und -ausfällen.

Diese Arbeit zur strategischen Lieferantenentwicklung soll Mitarbeiter bei KTM als Leitfaden zum Monitoring dienen. Die Bewertung und Einschätzung von Lieferanten kann vorzugsweise als Ampelsystem Rot – Gelb – Grün gestaltet werden. Ein bestehendes internes Bewertungssystem aus Qualitätssicht soll integriert werden.

Abgrenzung

Ziel der Arbeit sind Bewertungskriterien zur Lieferantenentwicklung, dass mengenorientiert aufgesetzt wird. Die qualitative Betrachtungsweise des Qualitätsmanagements soll bei dieser Arbeit mitberücksichtigt werden, dient jedoch nicht als Hauptmerkmal. Nach der Analyse sollen ausgewählte Kriterien als internes Bewertungssystem dienen.

Eine Verbesserung des Qualitätsmonitoring ist nicht Ziel dieser Arbeit.

Bestandteile der Arbeit (Vorschlag)

I. Einleitung

- Was ist Lieferantenentwicklung & welche Arten gibt es?
- Abgrenzung der Betrachtung sowie die Zielsetzung der Arbeit

II. Grundlagen Lieferantenentwicklung

- Wichtige Merkmale (z.B. Anzahl bestellter Artikel, Größe der Firma, Maschinenpark, Prozess- und Lieferantenkette)
- Erfolgsfaktoren und Hindernisse für Lieferantenentwicklung



Erstellt: 08.01.2018
Version: 01
Autor: Daniel Anton

Geändert: 14.01.2018

Abteilung: Strategisches Supply Chain Management

III. Hauptteil

1. Analyse von bestehenden Lieferanten

2. Erstellung eines Bewertungsmodells

- Welche Daten brauchen wir von Lieferanten?
- Erstellung einer Vorlage zum Befüllen von Lieferanten (Excel <> Tableau)

3. Thema Nachhaltigkeit

- Der Lieferant soll die Anforderungen nachhaltig befüllen (Vorlage Liste?)
- Aufwand/Nutzen für das Befüllen vom Lieferant (ggfs. verkürzte Variante)

IV. Resumé

Themengebiete betroffen

Supply Chain + Analyse + Versorgungssicherheit + Monitoring aus Mengensicht +
Bewertungskriterien

Start der Arbeit: Ab sofort.

Voraussetzungen

- Analytische Fähigkeiten
- Vorort Präsenz min. 2-3 Tage/Woche notwendig (Mattighofen, OÖ)

Betreuer Industrie:

Jürgen Gumpinger & Daniel Anton - Strategisches Supply Chain Management